



ความสัมพันธ์ของโครงการ	ผลการวิเคราะห์	คะแนน	คะแนนที่ได้
● แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (10 ยุทธศาสตร์)	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง ยุทธศาสตร์ด้าน..... เป้าหมาย..... ตัวชี้วัด..... <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง	5    0	
● นโยบายของรัฐบาล/ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร	เรื่อง..... ..... .....	5	
<b>รวมคะแนน</b>		<b>30</b>	
<b>หมายเหตุ :- ผลรวมคะแนนต้องได้คะแนนอย่างต่ำ 10 คะแนน / หากคะแนนต่ำกว่า 10 จะไม่พิจารณาในหัวข้อ ง.</b>			

ง. วิเคราะห์องค์ประกอบของโครงการ (ร้อยละ 70)

ลำดับที่	ประเด็นการวิเคราะห์	ผลการวิเคราะห์	คะแนน	คะแนนที่ได้
<b>1. เหตุผลและความจำเป็นของโครงการ</b>				
1.1	ความจำเป็นพื้นฐานของโครงการ (พิจารณาจากสภาพปัญหา สาเหตุของปัญหา และผลกระทบของปัญหาที่มีต่อประชาชน เมือง หรือองค์กร หรือความต้องการในการพัฒนาโดยต้องมีข้อมูลและหลักฐานสนับสนุนที่ชัดเจนซึ่งหากไม่ได้ดำเนินการจะก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมากต่อการพัฒนากรุงเทพมหานครทั้งในปัจจุบันและอนาคต)	<input type="checkbox"/> มากที่สุด <input type="checkbox"/> มาก <input type="checkbox"/> น้อย	3  2  1	
1.2	ความเร่งด่วนของโครงการ (พิจารณาจากระดับความรุนแรงของสถานการณ์หรือสภาพปัญหาที่จะเพิ่มขึ้น ณ สถานการณ์ขณะนั้น หากไม่ได้ดำเนินการจะก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมากต่อประชาชนและการพัฒนากรุงเทพมหานคร และมีวิธีการในการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการในการพัฒนาที่ต้องดำเนินการ)	<input type="checkbox"/> เร่งด่วนมาก <input type="checkbox"/> เร่งด่วน <input type="checkbox"/> รอได้	3  2  1	
1.4	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ (พิจารณาจากผลที่จะได้รับหรือผลกระทบในทางที่ดีทั้งทางตรงและทางอ้อมที่จะเกิดขึ้นกับกรุงเทพมหานคร ประชาชน สังคมหรือกลุ่มเป้าหมายภายหลังเสร็จสิ้นโครงการทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ในแง่การสร้างมูลค่าเพิ่ม)  <b>หมายเหตุ :- ให้คะแนนได้ 1 ข้อเท่านั้น</b>	<input type="checkbox"/> ประชาชน <input type="checkbox"/> หน่วยงานในสังกัด กทม. <input type="checkbox"/> บุคลากรในสังกัด กทม.	3  2  1	
<b>รวมคะแนนข้อ 1</b>			<b>9</b>	

ลำดับที่	ประเด็นการวิเคราะห์	ผลการวิเคราะห์	คะแนน	คะแนนที่ได้
<b>2. ด้านกายภาพ</b> (ส่วนใหญ่เป็นโครงการประเภทก่อสร้าง (ขนาดใหญ่และเป็นโครงการต่อเนื่องหลายปี))				
2.1	ความพร้อมของสถานที่ดำเนินโครงการหรือที่ดิน (พิจารณาจากความพร้อมของสถานที่ว่ามีกระบวนการดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินดังกล่าว เช่น ขั้นตอนการขออนุญาตใช้ที่ดินจากหน่วยงานอื่น รวมทั้งในส่วนของกฎหมาย ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น เส้นทางการเดินเรือคลองแสนแสบจำเป็นต้องขอความเห็นชอบจากกรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคมก่อน และมีมาตรการแก้ไขปัญหาดังกล่าว หรือไม่ อย่างไร)	<input type="checkbox"/> มีความพร้อม <input type="checkbox"/> ไม่มีความพร้อม	3 0	
2.2	แบบและรายละเอียดประกอบ (โครงการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือโครงการทางด้านวิศวกรรม จะต้องพิจารณาความสมบูรณ์ของแบบและรายละเอียดประกอบด้วยว่ามีครบถ้วนหรือไม่ และต้องมีพร้อมที่จะดำเนินการ)	<input type="checkbox"/> ครบถ้วน <input type="checkbox"/> ไม่ครบถ้วน <input type="checkbox"/> ไม่มี	3 2 0	
<b>รวมคะแนนข้อ 2</b>			<b>6</b>	
<b>3. ด้านสังคม</b>				
3.1	โครงการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาหรือยกระดับทางสังคม (พิจารณาจากประโยชน์ของการดำเนินงานโครงการ)	<input type="checkbox"/> โดยตรง <input type="checkbox"/> โดยอ้อม	3 1	
3.2	เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน (พิจารณาการมีส่วนร่วมจากภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่จะช่วยเป็นแรงสนับสนุนและเพิ่มพูนผลกระทบทางบวกของโครงการ โดยจะพิจารณาหรือให้ความสำคัญที่ประโยชน์ที่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholders) ได้รับเป็นสำคัญ)	<input type="checkbox"/> มาก <input type="checkbox"/> น้อย <input type="checkbox"/> ไม่มี	3 1 0	
3.3	โครงการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางสังคมในเชิงลบ (ผลกระทบเชิงลบ เช่น สูญเสียงานที่เคยทำ สูญเสียที่ดิน บ้านเรือน บริการทางสังคมที่เคยได้รับ และสูญเสียวิถีการดำเนินชีวิต เป็นต้น)	<input type="checkbox"/> ไม่มีผลกระทบ <input type="checkbox"/> มีผลกระทบในเชิงลบ	3 0	
<b>รวมคะแนนข้อ 3</b>			<b>9</b>	
<b>4. ด้านเศรษฐกิจ</b> (ส่วนใหญ่เป็นโครงการประเภทก่อสร้าง (ขนาดใหญ่หรือเป็นโครงการต่อเนื่องหลายปี))				
4.1	<b>ความเหมาะสมด้านเศรษฐกิจ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน (พิจารณาว่าผลประโยชน์หรือผลตอบแทนที่จะได้รับจะคุ้มค่าหรือไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน ดังนั้น หน่วยงานจะต้องจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ด้านเศรษฐศาสตร์แนบมาพร้อมโครงการเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย)</li> </ul>	<input type="checkbox"/> โดยตรง <input type="checkbox"/> โดยอ้อม <input type="checkbox"/> ไม่คุ้มค่า	3 2 0	
4.2	<b>ความเหมาะสมด้านการเงิน</b> (พิจารณาว่าโครงการที่เสนอมีความคุ้มค่าทางการเงินหรือไม่ อาจดูจากอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ประมาณการรายได้ของ กทม. ทั้งนี้ หน่วยงานจะต้องแสดงรายละเอียดของมีแหล่งที่มาของเงิน มีการบริหารและการควบคุมการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินโครงการตามกรอบระยะเวลาของโครงการหรือไม่ อย่างไร)	<input type="checkbox"/> มีแผนการเงินที่ชัดเจน <input type="checkbox"/> ไม่มีแผนการเบิกจ่ายเงิน	3 0	
<b>รวมคะแนนข้อ 4</b>			<b>6</b>	

ลำดับที่	ประเด็นการวิเคราะห์	ผลการวิเคราะห์	คะแนน	คะแนนที่ได้
<b>5. ด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ส่วนใหญ่เป็นโครงการก่อสร้าง)</b>				
5.1	โครงการที่เข้าข่ายต้องประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (พิจารณาจากรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEEE) /ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และผลกระทบทางสุขภาพ (HIA) ที่หน่วยงานเจ้าของโครงการต้องจัดทำ)	<input type="checkbox"/> มีครบ <input type="checkbox"/> มีไม่ครบ <input type="checkbox"/> ไม่มี	3 2 0	
5.2	โครงการที่ไม่เข้าข่ายต้องวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (หน่วยงานเจ้าของโครงการต้องมีการเสนอมาตรการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก่อน/ระหว่าง/หลังดำเนินโครงการประกอบด้วย เช่น มาตรการกำจัดฝุ่นละอองจากโครงการก่อสร้างประเภทต่าง ๆ )	<input type="checkbox"/> มีครบ <input type="checkbox"/> มีไม่ครบ <input type="checkbox"/> ไม่มี	3 2 0	
<b>คะแนนรวมข้อ 5</b>			<b>6</b>	
<b>6. ด้านการบริหารจัดการโครงการ (พิจารณาจากภาพรวมของโครงการ)</b>				
6.1	กรณีหน่วยงานบริหารจัดการเอง (พิจารณาจากความพร้อมทั้งในเรื่องผู้รับผิดชอบโครงการ ซึ่งอาจเป็นบุคคลหรือหน่วยงาน งบประมาณดำเนินการ แผนการดำเนินงาน สถานที่ (ที่ดิน) กลุ่มเป้าหมาย เป็นต้น) (หากตอบข้อ 6.1 ไม่ต้องตอบข้อ 6.2)	<input type="checkbox"/> มีความพร้อมมาก <input type="checkbox"/> มีความพร้อมปานกลาง <input type="checkbox"/> มีความพร้อมน้อย	3 2 1	
6.2	กรณีจ้างบริหารจัดการ (ระบุวิธีการดำเนินการว่าเป็นรูปแบบใด เช่น การร่วมทุน หรือการจ้างบริหาร เป็นต้น รูปแบบการบริหารจัดการโครงการมีการประเมินความคุ้มค่าหรือไม่ มีการจัดตั้งกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้ได้รับจ้างหรือไม่)	<input type="checkbox"/> มีความพร้อมมาก <input type="checkbox"/> มีความพร้อมปานกลาง <input type="checkbox"/> มีความพร้อมน้อย	3 2 1	
6.3	ระยะเวลาของโครงการ (ต้องระบุระยะเวลาดำเนินการทั้งหมด เวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ)	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0	
6.4	แผนปฏิบัติการโครงการ (พิจารณาขั้นตอนการดำเนินงาน โดยแสดงรายละเอียดกิจกรรมที่ต้องดำเนินการอย่างชัดเจนตามลำดับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการจนสิ้นสุดการดำเนินโครงการ)	<input type="checkbox"/> ชัดเจน <input type="checkbox"/> ไม่ชัดเจน	2 0	
6.5	การบริหารงบประมาณ (พิจารณาแหล่งที่มาของงบประมาณทุกแหล่งงบประมาณ หมวดรายจ่ายงบประมาณ และรายละเอียดค่าใช้จ่ายของโครงการ กรณีโครงการต่อเนื่องงบประมาณครั้งแรกเริ่มที่ปีงบประมาณใด ในปีต่อมาก็ต้องระบุเงินงบประมาณที่ได้รับแต่ละปีด้วย)	<input type="checkbox"/> มีแผนการใช้จ่ายเงิน <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0	
6.6	การติดตามประเมินผลโครงการ (พิจารณาจากตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการที่สามารถวัดได้ทั้งระดับผลผลิตและผลลัพธ์ ซึ่งวิธีการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินโครงการ ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดโครงการ เช่น วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล วิธีการประมวลผล วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนด เป็นต้น เพื่อประเมินความสำเร็จของการดำเนินโครงการประเภทต่าง ๆ )	<input type="checkbox"/> ระบุวิธีการประเมินผล/ เครื่องมือที่ใช้ประเมินผล ชัดเจน <input type="checkbox"/> ระบุวิธีการประเมินผล/ เครื่องมือที่ใช้ประเมินผลไม่ ชัดเจน <input type="checkbox"/> ไม่ระบุวิธีการประเมินผล/ เครื่องมือที่ใช้ประเมินผล	2 1 0	
<b>รวมคะแนนข้อ 6</b>			<b>14</b>	

ลำดับที่	ประเด็นการวิเคราะห์	ผลการวิเคราะห์	คะแนน	คะแนนที่ได้
<b>7. ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ</b>				
7.1	การบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ (พิจารณาจากการแนวทางในการจัดการกับปัจจัยเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะช่วยให้การดำเนินโครงการมีความราบรื่นมากขึ้น)	<input type="checkbox"/> ดีมาก <input type="checkbox"/> ปานกลาง <input type="checkbox"/> น้อยมาก	3 2 1	
<b>คะแนนรวมข้อ 7</b>			<b>3</b>	
<b>รวมคะแนนข้อ 1 - 7</b>			<b>53</b>	
<b>เกณฑ์การให้คะแนน : หัวข้อ ง. วิเคราะห์องค์ประกอบของโครงการ ( ร้อยละ 70)</b>				
<p>ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก = <math>\frac{70}{53} \times \text{คะแนนที่ได้}</math></p> <p>ค่าคะแนน 10 – 20 คะแนน เป็นโครงการที่ไม่มีความพร้อม</p> <p>ค่าคะแนน 20 – 30 คะแนน เป็นโครงการที่ควรปรับปรุง (ในประเด็นใดบ้าง)</p> <p>ค่าคะแนน 30 – 40 คะแนน เป็นโครงการที่มีความพร้อม</p> <p>ค่าคะแนน 40 คะแนนขึ้นไป เป็นโครงการที่มีความพร้อมมาก</p>				

**สรุปผลการวิเคราะห์ :- ประเด็นนำเสนอ ดังนี้**

**1. ความเป็นมาและสาระสำคัญของโครงการ**

- ◊ หัวข้อ ก และ หัวข้อ ข
- ◊ วัตถุประสงค์ :
- ◊ เป้าหมาย :
- ◊ ระยะเวลาดำเนินงาน : ....ปี (พ.ศ. ....-....)
- ◊ งบประมาณรวมทั้งสิ้น .....ล้านบาท

**2. ความสัมพันธ์ของโครงการ (ร้อยละ 30 ) (ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับต่าง ๆ)**

- ◊ เป็นโครงการที่สนับสนุนยุทธศาสตร์ของแผน.....

**3. หัวข้อวิเคราะห์ (70 คะแนน) (องค์ประกอบของโครงการข้อ 1 – 7 ตามประเภทของโครงการ)**

- ◊ เหตุผลและความจำเป็นของโครงการ
- ◊ ด้านกายภาพ
- ◊ ด้านสังคม
- ◊ ด้านเศรษฐกิจ
- ◊ ด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ◊ ด้านการบริหารจัดการโครงการ
- ◊ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ

4. ความเห็นของผู้วิเคราะห์ (ตามหัวข้อวิเคราะห์และค่าคะแนนที่ให้)

4.1 เห็นควรให้ (ชื่อหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ) ดำเนินโครงการ.....  
เนื่องจาก.....

4.2 เห็นควรให้ (ชื่อหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ) พิจารณาปรับปรุงในประเด็น.....

4.3 วิเคราะห์แล้วเห็นว่า.....

ฯลฯ

ผู้วิเคราะห์.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....

วัน/เดือน/ปี.....