

ชื่อกิจกรรม การเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันระหว่างแผนและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองยุทธศาสตร์บริหารจัดการ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล
 ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑. ประเด็น/ปัญหา

สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร โดยใช้กรอบแนวคิด 7's Mckinsey Framework เพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และ PESTEL Analysis ในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อค้นหาประเด็นที่ต้องการพัฒนาหรือปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้องค์กรเกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ซึ่งจากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมพบว่า มีประเด็นสำคัญในเรื่องของการขาดฐานข้อมูลที่เป็นระบบเพื่อใช้บริหารจัดการแผน ซึ่งเป็นภารกิจหลักของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลในการสนับสนุนการจัดทำแผนให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสำคัญดังกล่าว ได้แก่

จุดอ่อน (Weakness)

ด้านระบบในการดำเนินงาน (System)

๑. ขาดการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการระหว่างผู้รับผิดชอบภารกิจด้านแผนและเทคโนโลยีสารสนเทศ
๒. ขาดข้อมูลเชิงลึก และการพัฒนาฐานข้อมูลในการบริหารจัดการแผน

โอกาส (Opportunities)

ด้านเทคโนโลยี (Technology)

๑. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถนำมาประยุกต์ใช้การบริหารจัดการแผน
๒. ประสิทธิภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ใช้งานง่ายและลดความเสี่ยงทรัพยากร ประหยัด

งบประมาณ

จุดอ่อนของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลที่พบจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน มีผลต่อการดำเนินงานของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล ซึ่งเป็นหน่วยต้นทางของการบริหารจัดการแผนและเทคโนโลยีสารสนเทศของกรุงเทพมหานคร จึงควรใช้ประโยชน์จากโอกาสในเรื่องความก้าวหน้าและประสิทธิภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบันมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการแผนด้วยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับเมือง ประกอบกับในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และ ๒๕๖๒ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลได้ทบทวนและจัดทำตัวชี้วัดระดับเมืองตามแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๗๕) ที่สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจของกรุงเทพมหานคร สนับสนุนการพัฒนาตามเป้าหมายของการพัฒนาระดับประเทศ เพื่อใช้ในการกำกับติดตาม และประเมินผลการพัฒนาที่เหมาะสมกับบริบทของกรุงเทพมหานคร โดยมีการสำรวจข้อมูลสนับสนุนตัวชี้วัดระดับเมือง แต่ยังไม่ได้มีการรวบรวมและพัฒนาให้เป็นระบบที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานของกรุงเทพมหานคร เพื่อสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการแผนได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลมีเป้าหมายสำคัญในการยกระดับองค์กรให้เป็นองค์กรชาญฉลาด (Smart Department) ภายในปี ๒๕๖๕ เพื่อรองรับมหานครอัจฉริยะ (Smart City) มีการกำหนดพันธกิจการเป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการและพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของกรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะการเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลด้วยการพัฒนากล่องข้อมูลกลางกรุงเทพมหานคร (Data Warehouse) และระบบภูมิสารสนเทศ (GIS) ดังนั้น เพื่อเป็นการแก้ไขจุดอ่อน โดยใช้ประโยชน์จากประเด็นสำคัญดังกล่าว กองยุทธศาสตร์บริหารจัดการ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล จึงได้จัดทำกิจกรรมการเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันระหว่างแผนและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้เพื่อจัดทำฐานข้อมูล

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภารกิจด้านแผนและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒.๒ เพื่อสร้างเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการแผนของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

และหน่วยงานกรุงเทพมหานคร

๓. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๓.๑ ส่วนราชการในสังกัดสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลมีการทำงานร่วมกันในการพัฒนา

ฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับเมือง

๓.๒ หน่วยงานของกรุงเทพมหานครมีฐานข้อมูลสนับสนุนการจัดทำแผนและการประเมินผล

๔. แนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอน/กิจกรรม ระยะเวลา	ปี พ.ศ.๒๕๖๒			ปี พ.ศ.๒๕๖๓									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. กำหนดแนวทางการบูรณาการ ทำงานร่วมกันระหว่างภารกิจด้าน แผนและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ตัวชี้วัดระดับเมืองเสนอ ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และ ประเมินผลให้ความเห็นชอบ	↔												
๒. ประสานส่วนราชการใน สังกัดสำนักยุทธศาสตร์และ ประเมินผล ได้แก่ ด้านแผน ในการจัดทำข้อมูล ที่สนับสนุนตัวชี้วัดระดับเมือง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการออกแบบระบบการ จัดเก็บและใช้ประโยชน์ ฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับเมือง และสามารถเชื่อมโยงกับระบบ ฐานข้อมูลของหน่วยงาน กรุงเทพมหานคร		↔	↔	↔	↔	↔	↔						
๓. สร้างความเข้าใจในการใช้ งานระบบฐานข้อมูลตัวชี้วัด ระดับเมืองให้กับหน่วยงานของ กรุงเทพมหานคร								↔					
๔. ประเมินผลการดำเนินงาน													↔

๕. ตัวชี้วัดโครงการ

๕.๑ ระดับผลผลิต มีระบบฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับเมือง ๑ ระบบ

๕.๒ ระดับผลลัพธ์ หน่วยงานมีความพึงพอใจต่อระบบฐานข้อมูลไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐

๖. วิธีการประเมินผลตัวชี้วัดโครงการ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	คำนิยาม	วิธีการคำนวณ	เอกสารหลักฐาน
๑. มีฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับเมือง	๑ ระบบ	ฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับเมือง หมายถึง ระบบที่รวบรวมและจัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัดระดับเมืองตามแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ด้วยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุน เพื่อให้สะดวกรวดเร็ว ง่ายต่อการใช้งาน และมีประสิทธิภาพ	นับจำนวนระบบ	๑. ฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับเมือง
๒. ร้อยละความพึงพอใจของหน่วยงานต่อระบบฐานข้อมูล	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ความพึงพอใจของหน่วยงานต่อระบบฐานข้อมูล หมายถึง ความพึงพอใจของหน่วยงานกรุงเทพมหานคร ทั้ง ๓๗ หน่วยงานที่มีต่อการใช้งานระบบฐานข้อมูลตัวชี้วัดระดับเมือง	ตามเกณฑ์การประเมินผล. ความพึงพอใจที่กำหนดในแบบสำรวจความพึงพอใจของหน่วยงานที่มีการใช้งาน	๑. หนังสือประสานหน่วยงาน ๒. แบบสำรวจการใช้งาน ๓. ผลการสำรวจ

๗. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ - เดือนสิงหาคม ๒๕๖๓)

๘. งบประมาณ

ไม่ใช้งบประมาณ

ลงชื่อ..... ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวศุภาภรณ์ วีระจันทร์)
(ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์บริหารจัดการ.....)
สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

ลงชื่อ..... ผู้อนุมัติโครงการ

(นายชิโรจันคาร ปาทาน)
ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล
วันที่ ๗ กย. ๖๒
ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และประเมินผล
วันที่ ๖ กย. ๖๒
หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์
วันที่ ๖ กย. ๖๒
หัวหน้างานยุทธศาสตร์
วันที่ ๖ กย. ๖๒
เจ้าหน้าที่ดำเนินการยุทธศาสตร์
วันที่ ๖ กย. ๖๒
เจ้าหน้าที่พิมพ์/ทำเอกสาร
วันที่ ๖ กย. ๖๒